

Projektmanagement - Vertiefung

Projekte zum Erfolg führen

Ziel

Das Training „Projektmanagement – Vertiefung“ vermittelt aufbauend auf dem Trainingsmodul „Projektmanagement-Grundlagen“ weitergehende Kenntnisse zur Reduzierung von Projektrisiken und damit zur erfolgreichen Realisierung von Projekten.

Es werden verschiedenen Methoden und Werkzeuge zur Gestaltung einer effizienten Projektorganisation, zur Analyse und Steuerung von Projektsituationen, sowie Instrumente zur Führung, Kommunikation und Zusammenarbeit im Projektmanagement vorgestellt und durch Gruppenarbeit vertieft.

Zielgruppe

Führungskräfte, Teamleiter, Projektleiter und Mitarbeiter aller Bereiche, die sich mit der Planung, Durchführung, Bewertung und Verbesserung von Projekten in einem Unternehmen oder einer sonstigen Organisation beschäftigen.

Das Training ist als Erweiterung zum Training „Projektmanagement-Grundlagen“ konzipiert.

Inhalte (werden individuell abgestimmt)

- **Projekt-Tools**
 - Steuerungs- und Rollenkonzept
 - Anforderungsprofile der Projektakteure
 - Projektrahmenplanung mit Aufgabenübersicht
 - Projekt-FMEA
 - Aufwands- und Kostenplanung
 - Prozess-Stammdaten
 - Projektstatusbericht
 - Diagnoseinstrumente
 - Projektcontrolling
 - Projektabschlussbericht
 - Lessons Learned
- **Projektübergreifende Tools**
 - Brainstorming
 - Kartenabfrage
 - 6 Hüte Methode
 - Ursache-Wirkungsdiagramm
 - 5-Why-Methode
 - Kraftfeldanalyse
 - Paarweiser Vergleich
 - Pareto-Analyse
- **Führung, Kommunikation und Zusammenarbeit**
 - Führen eines Projektteams
 - Teamuhr – Anleitung zur Teamentwicklung
 - Kommunikationspsychologie
 - Umgang mit Widerstand
 - Umgang mit Konflikten
 - Durchführung effektiver Meetings
 - Moderation von Problemlösungsprozessen

Leistungen und Umfang

- Vorgespräch mit detaillierter Abstimmung von Ablauf, inhaltlichen Schwerpunkten, Inhalt und Umfang der Teilnehmerunterlagen
- unternehmensspezifische Anpassungen
- Berücksichtigung der Ausbildung und Erfahrungen der Teilnehmer
- Trainingstag präsent oder online
- sehr ausführliche Teilnehmerunterlagen, die sich auch als Nachschlagewerk eignen
- digitale Teilnahmebestätigungen (PDF)

Online-Training

Der Unternehmens-Workshop kann grundsätzlich präsent oder online durchgeführt werden.

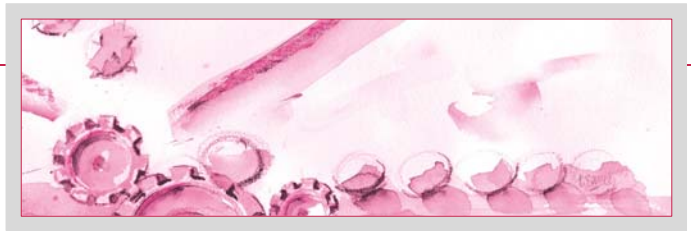
Vorteile bei Online-Teilnahme

- Teilnahme von der gewohnten Umgebung aus
- weitere Mitarbeiter von anderen Standorten ohne Reisekosten
- Reisekosten des Trainers entfallen

Technische Voraussetzungen

- Desktop-PC, Notebook, Laptop etc. mit Mikrofon und Kamera
- MS Teams (empfohlen aber nicht unbedingt erforderlich)
- Technik Check (Funktionstest der technischen Ausstattung)

Bei Online-Trainings werden das Trainings-Kit (sehr ausführliche Unterlagen und Pausensnack) vorab zugestellt.



Termine

Unternehmens-Workshop
Termin nach Vereinbarung

Dauer

1 Tag

Preise

**Training „Projektmanagement – Vertiefung“
als Unternehmens-Workshop**

2.300,00 € zzgl. MwSt. (präsent oder online)

Vorbereitung und Durchführung des Trainings

Alle Informationen zu Unternehmens-Workshops
siehe www.Schillinger-Partner.de

Online-Teilnehmer am Unternehmens-Workshop
25,00 € zzgl. MwSt. (Preis je Teilnehmer)

Online-Teilnehmer, z.B. von anderen Standorten,
vom Home-Office oder von Partnerunternehmen.